



Audit / Quick-Scan



Vragenlijst i.v.m. analyse huidige situatie.
Geeft aan hoe ver de organisatie is met de
invoering van World Class Manufacturing.

De uitkomst van deze quick scan wordt
gecombineerd met interviews in de
organisatie



Doelstellingen, randvoorwaarden en Policy Deployment

Kwaliteit	
Leverstiptheid	
doorlooptijd	
flexibiliteit (product)	
kosten	
kwaliteit van de arbeid	
Veiligheid, arbo en milieu	
Ontwikkeling van product, proces en medewerker	
Welke randvoorwaarden/beperkingen gelden voor het halen van doelen	
Welk management proces wordt gebruikt om doelen te vertalen naar de organisatie en voortgang van verbeteren te monitoren	



Huidige prestaties (kan ook schatting zijn)	
Kwaliteit	
leverstiptheid	
doorlooptijd	
flexibiliteit (product)	
kosten	
kwaliteit van de arbeid	
veiligheid, arbo en milieu	
ontwikkeling van product, proces en medewerker	

Aanwijzingen

Kwaliteit:

Bij voorkeur weergegeven in concrete getallen.

Voorbeelden: Afkeur in de belangrijkste productgroep. Reclamaties

Doorlooptijd:

Van bestellen tot uitleveren, voor 2 a 3 belangrijke producten

Flexibiliteit:

Kan ook aangegeven worden door gemiddelde seriegrootte. Zuivere meting is het aantal omstellingen dat per dag gemaakt wordt.

Kosten:

Kostenopbouw voor 2 a 3 belangrijke producten

Kwaliteit van de arbeid:

Op een schaal van 1 t/m 10: "In hoeverre zijn de medewerkers in staat om zelfstandig problemen op te lossen"



Verbeteren en beheersen van dagelijkse prestaties

Zijn er targets per dag	
Wordt de prestatie per dag gemeten	
Worden de prestaties op dagelijkse basis besproken	
Worden afwijkingen op dagelijkse basis vastgelegd / gemeten	
Worden afwijkingen op dagelijkse basis besproken	
Is er in het team ook sprake van teamwork, of is de aanpak individueel	
Zijn er standaards op het gebied van individueel werk (=technische uitvoering)	
Zijn er standaards op het gebied van organisatie (samenwerking, verbeteren, logistiek, communicatie..)	
Worden de prestaties, problemen en afwijkingen wekelijks doorgenomen met team, management en ondersteunende diensten	
>>>>> Worden de volgende borgende technieken toegepast <<<<<<<	
5S	
Omstel tijden verkorting	
Visuele Standaard Werk Instructies	
Fleximatrix & training	
Visueel management	
Ochtendbijeenkomst	



Logistieke proces

Komt de informatie op tijd. (tekeningen, handleidingen, order informatie, ..)	
Komen de onderdelen op tijd.	
Zijn opeenvolgende stappen gekoppeld of ontkoppeld	
Voorraad onderhanden werk in verhouding tot de productie per week (of maand of dag) Dit is de omloop snelheid	
Is omstellen van machines een knelpunt	
Wordt het werk per productiestap als batch uitgevoerd.	
Zijn er plekken in het productieproces waar veel voorraad ligt	
Hoe groot is de voorraad inkomend materiaal.	
Wat is de min/max in de voorraad inkomend materiaal	
Wat is de voorraad eindproduct	
Wat is de min/max in de voorraad eindproduct	
Hoe groot is de serie die de klant wenst af te nemen.	
Zijn productiebatch en aanlevering batches op afname batch afgestemd	



Beheersen van de kwaliteit	
Is de werkmethode vastgelegd in een standaard.	
Is het heel duidelijk wat de afkeurnormen zijn.	
Is het kwaliteitsbesef van de medewerker hoger, gelijk of lager dan die van de klant	
Wordt de kwaliteit in het proces gemeten of aan het einde (als alles klaar is)	
Wordt de kwaliteit volgens steekproeven gemeten of worden alle producten gemeten.	
Worden inkomende onderdelen gekeurd. Zo ja is dat steekproef of totale controle	
Wordt de kwaliteit van informatie gemeten.	



Kostenopbouw in % van totale kosten per product (=)

Inkoop

engineering

Overhead

Directe arbeid

Opeenvolgende grofstappen in het productieproces



De grootste knelpunten op dit moment

Grootste belemmeringen op gebieden zoals, leveranciers, kwaliteit, engineering, organisatie, leiderschap, onderdelen, productiestappen,....

De grootste kansen/mogelijkheden op dit moment

Waar kan binnen het productieproces snel verbeterd worden. Welke mogelijkheden/kansen biedt de markt. Welke goede ideeën leven er bij de afdeling.

De grootste verliesposten op dit moment

In welke stappen binnen het proces verliezen we nu teveel geld. Druk dat uit in een % van de totale kostprijs.